

# **SURETE DE FONCTIONNEMENT MAINTENANCE INDUSTRIELLE**

## **METHODES-TECHNIQUES-OUTILS**

Abd-EI-Kader SAHRAOUI

Département Génie Industriel et Maintenance

Institut Universitaire de Technologie IUT-B

Université de Toulouse le Mirail

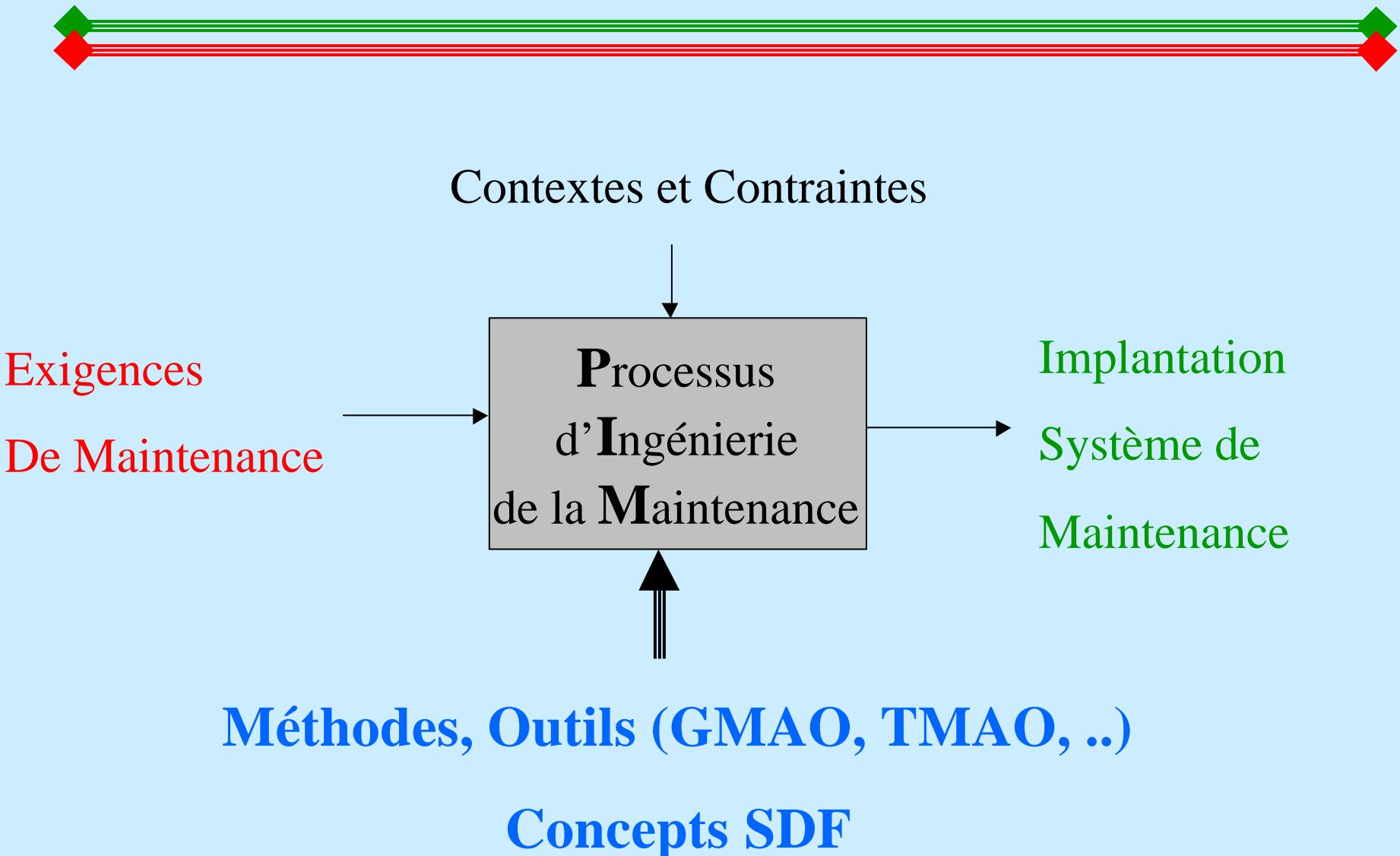
# Objectifs du cours



- Aborder son propre PIM
- Sensibiliser aux méthodes et techniques les plus utilisées et les concepts de la sûreté de fonctionnement
- Comprendre et les faire appliquer
- Poser l'adéquation de ces méthodes aux problèmes
- Placer ces méthodes dans leur contexte
  - Socio-culturels
  - Entreprise
  - Type d'industrie
  - Site
- *Ne couvre les aspects de management, économie, stratégie d'entreprise, etc ...*

# Structure : PIM

## Ingénierie Système + Concepts SDF



# Glossaire

- \* SDF : Sûreté de fonctionnement
- \* AMDEC : Analyse des modes de défaillance , effets et criticité
- \* APR : Analyse Préliminaire des risques
- \* MSG3/RCM/MBF : maintenance steering group/reliability centered maintenance/maintenance basée fiabilité
- \* MAC : méthode d'analyse des causes
- \* TPM : total productive maintenance
- \* GMAO : gestion de maintenance assistée ordinateur
- \* IS : ingénierie system

# SOMMAIRE



- **A.** Première partie
  - **A.1 Ingénierie système : du besoin au système**  
(produit/service)
  - **A.2 SDF, Maintenance et concepts sous-jacents**
  - **A.3 Les méthodes : L'applicabilité**
  - **A.4 GMAO = GM + AO (rappel)**
- **B.** Deuxième partie
  - **B.1 Méthodes et Techniques : RCM/MBF, AMDEC**
  - **B.2 La TPM : Qu'est ce qu'on peut prendre et appliquer**
  - **B.3 Guide via les Normes**
  - **B.4 Synthèse intégration dans un système d'information d'entreprise**
  - **B.5 La Documentation**
  - **B.6 Débats , questions, réponses**



## A.1

# Eléments d'INGENIERIE SYSTEME

*du besoin au système (produit/service)*



## **TERMINOLOGIE**



**Exigences : QUOI FAIRE**

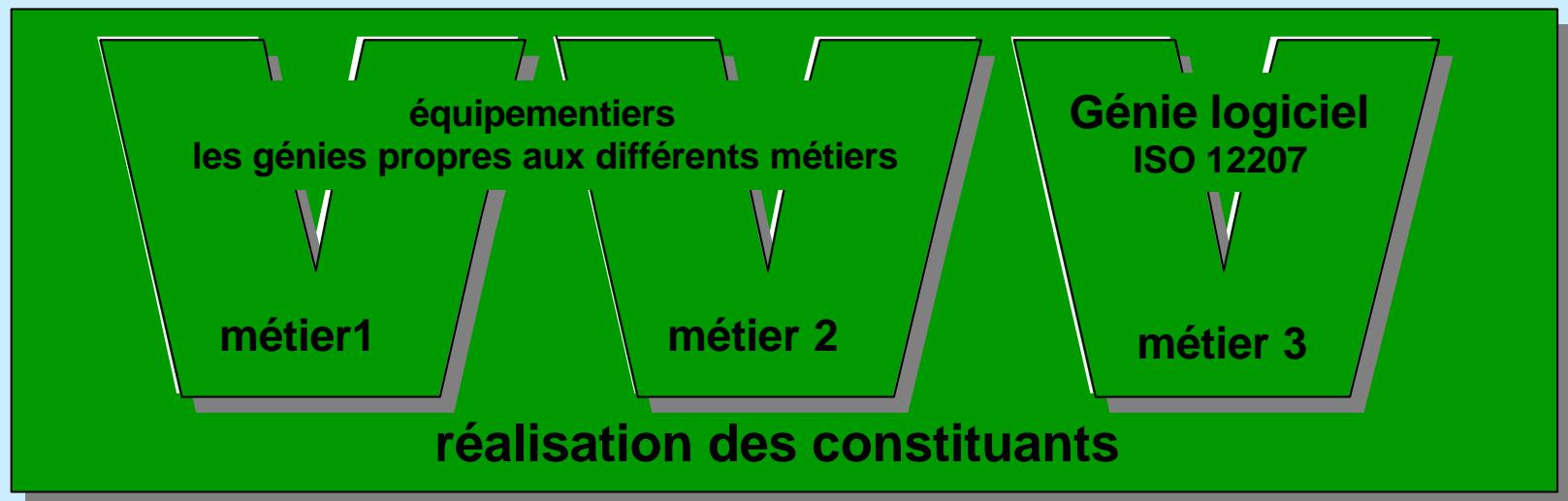
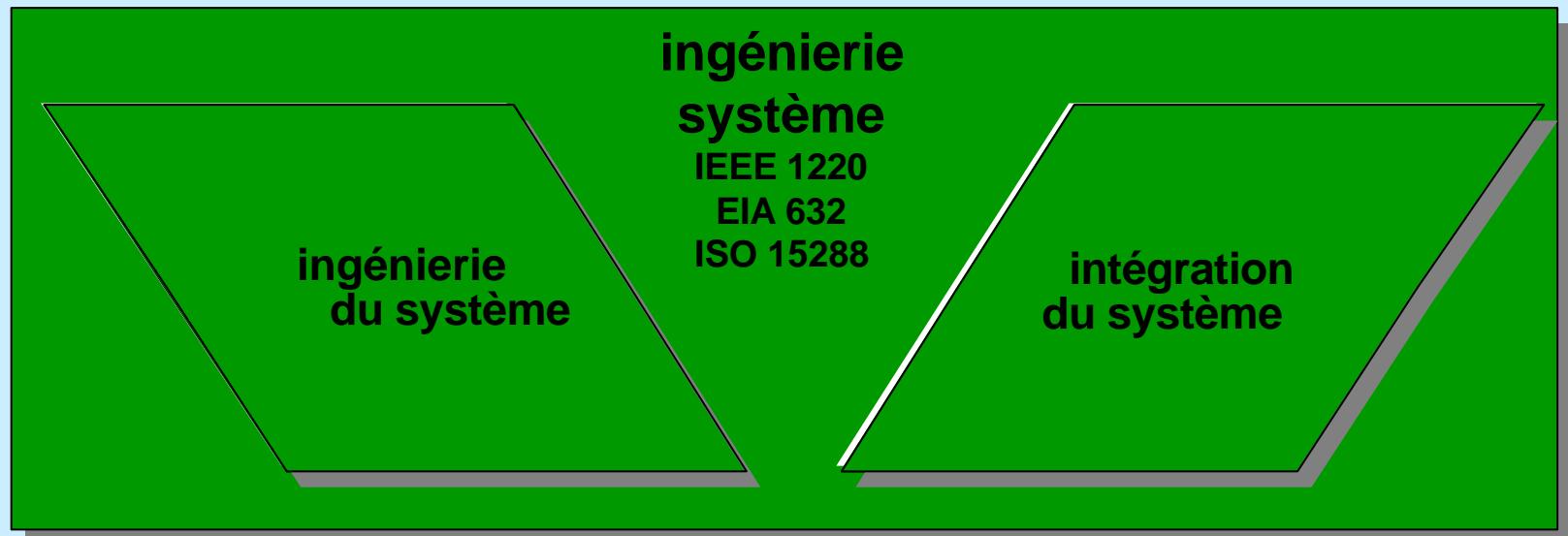
**Conception : COMMENT LE FAIRE**

**Réalisation : LE FAIRE**

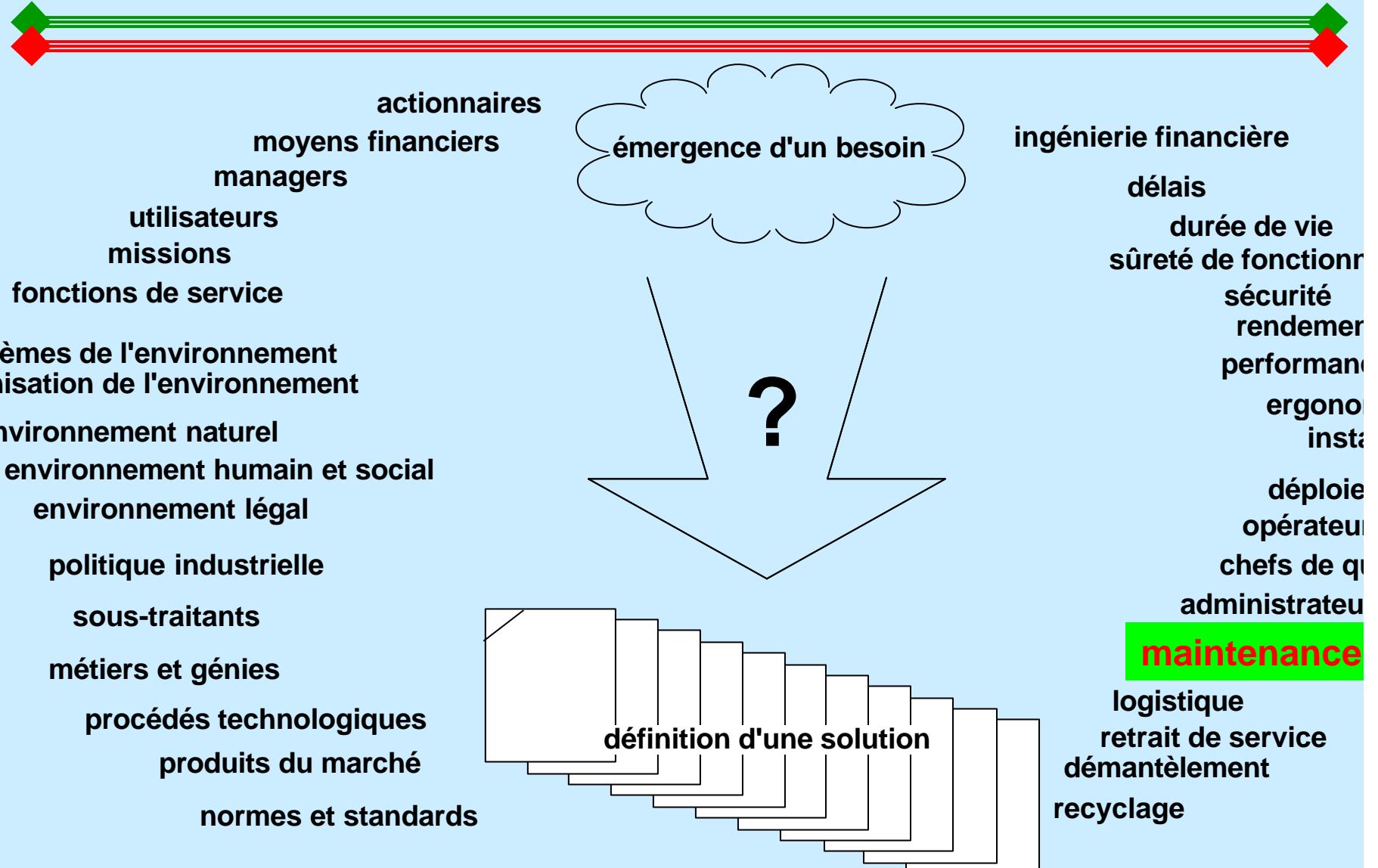
**IS ??????????????????????????????????**



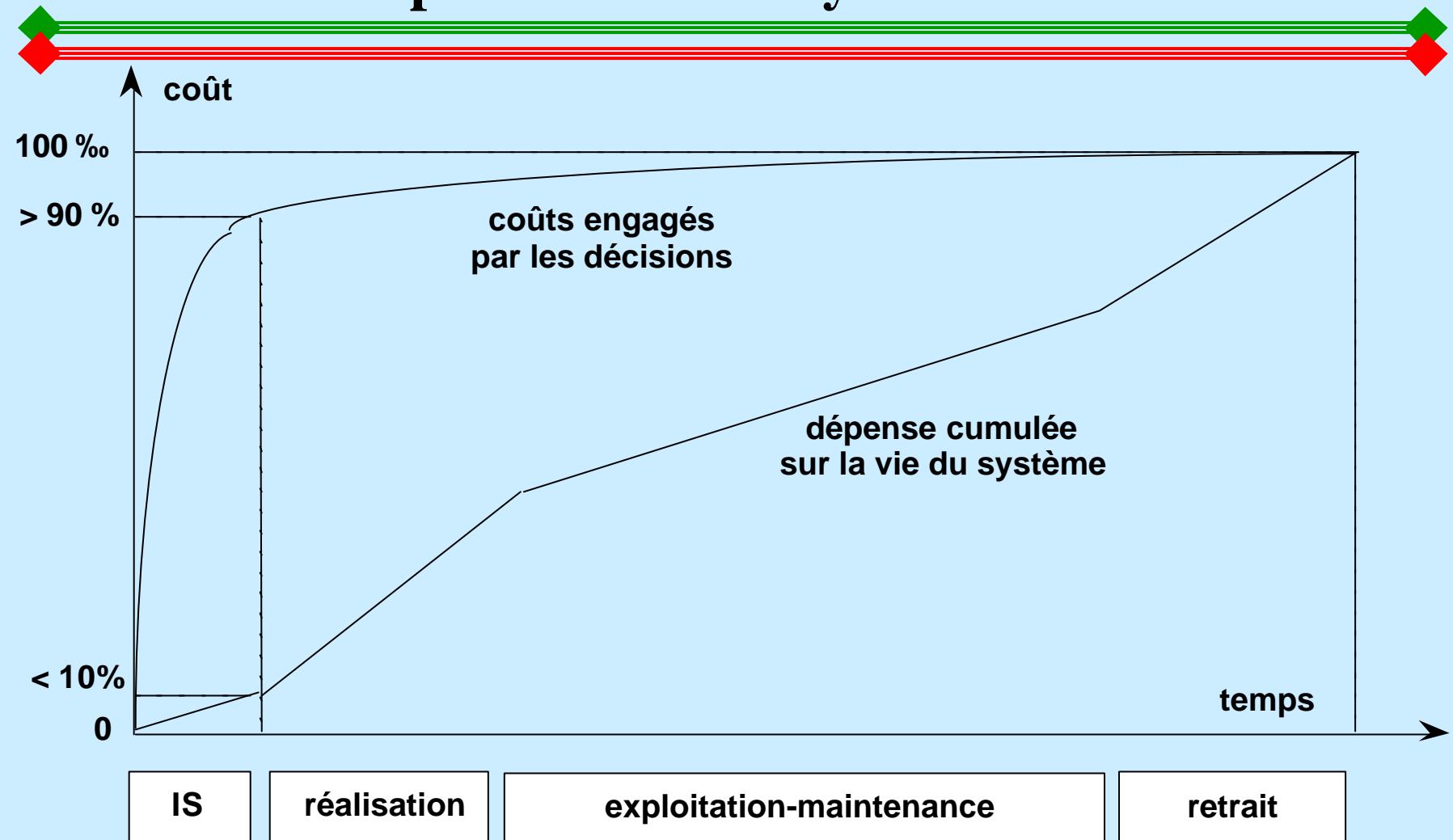
# Ingénierie système versus génies (métiers)



# Une multiplicité de problèmes et parties prenantes



# Optimiser sur le cycle de vie



L'ingénierie système représente un (relativement) faible coût,  
mais engage la quasi-totalité des dépenses dès les phases les plus amont du projet.

# Méthodologies d'Ingénierie des Exigences

*A chaque niveau de décomposition d'un système,  
les exigences doivent être bien exprimées et gérées*

Niveau « Avion »

Niveau Système  
de l'Avion

Niveau Sous-Système /  
Niveau Équipement

Exigence primaire

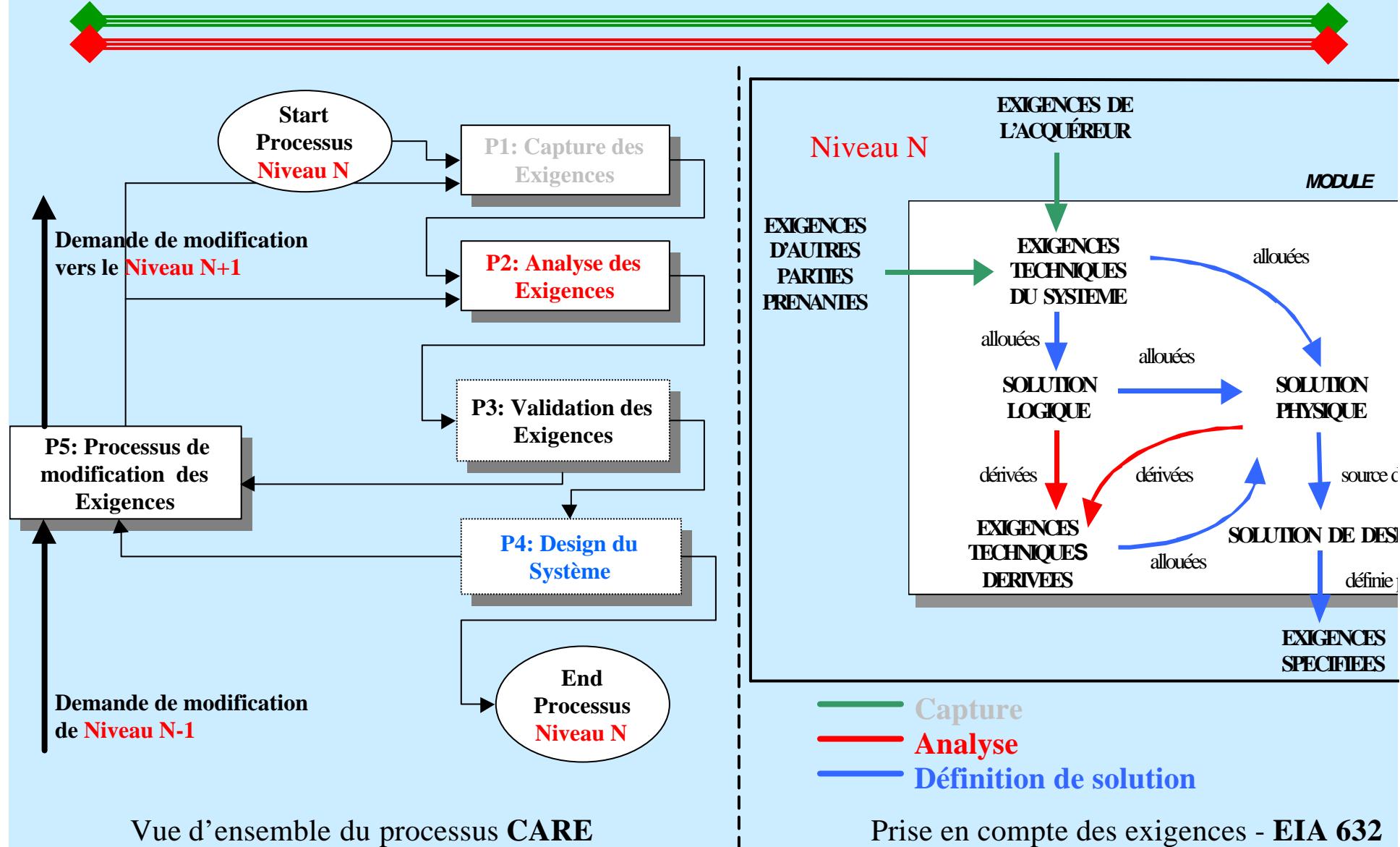
dérivation

allocation

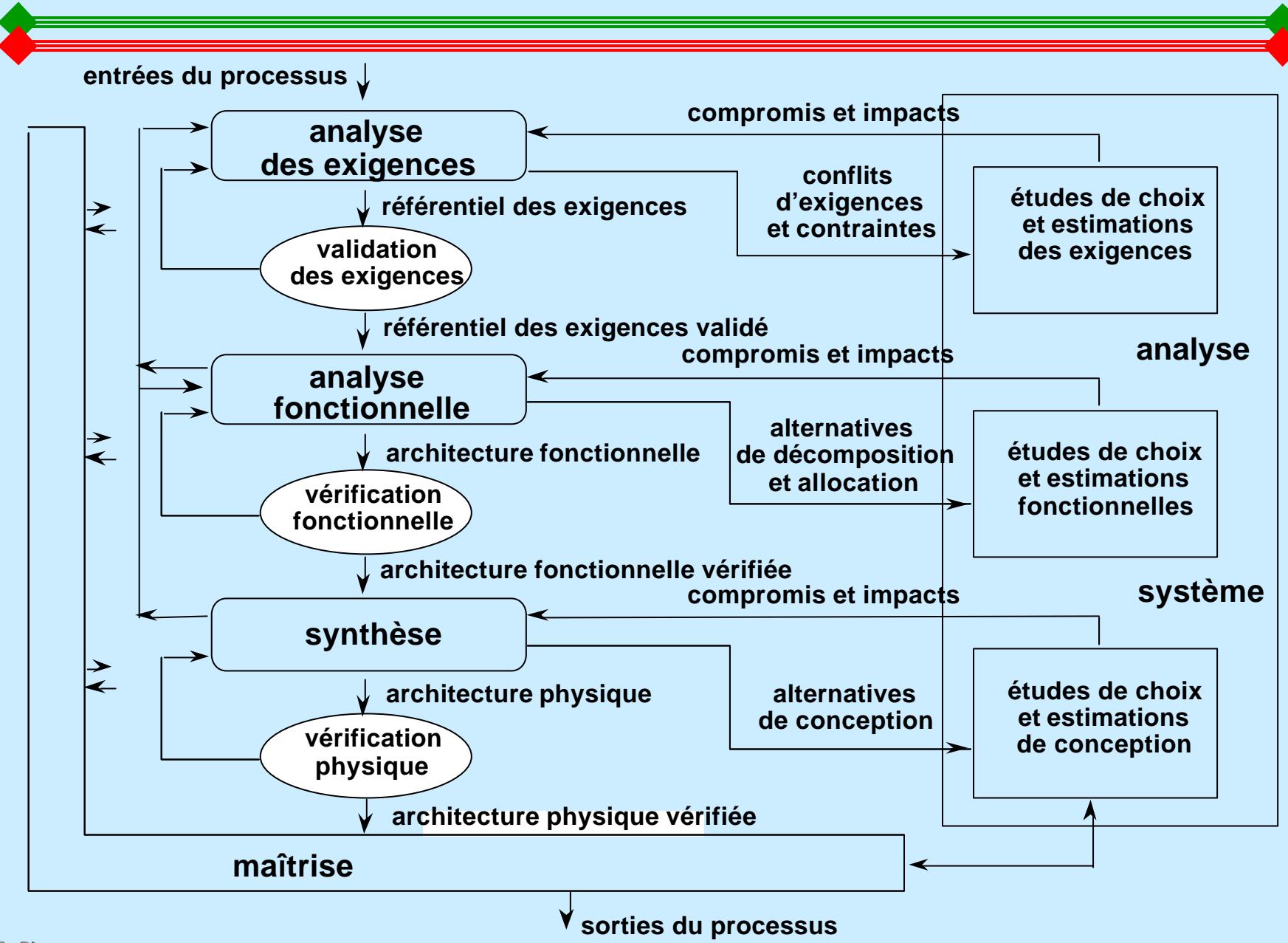
allocation

**les exigences = un mécanisme de découplage**

# Méthodologies d'Ingénierie des Exigences



# IEEE 1220 : les processus techniques



# Concepts De BASE



- Le Système comprend non seulement le produit final, mais également le produit capacitant
- Le Bloc élémentaire constitue l 'unité de base d 'un Système
- Les Systèmes sont développés en strates

# Norme : Position de l 'EIA 632 vis à vis de l 'Ingénierie Système



- L Ingénierie Système est le gardien de la cohérence des Processus, des méthodes et des outils :
  - Coordination des activités liées aux processus
    - Exemple de l 'organisateur d 'un rallye automobile
    - Le standard définit l 'itinéraire original
    - Le plan de développement est l 'adaptation du trajet au véhicule
  - Formalisation de la vision commune du système solution
    - Maintien des exigences globales et de l 'architecture
    - Orientation de l 'effort technique

# Ce qu'est l'EIA 632

Dans Quel Rôle doit elle être utilisée ?

Ce qu'établit  
l'industrie

Ce que  
l'entreprise  
établit

Ce que met en  
place  
le projet

Norme  
ANSI/EIA 632

Politique Ingénierie  
Système et les  
Procédures

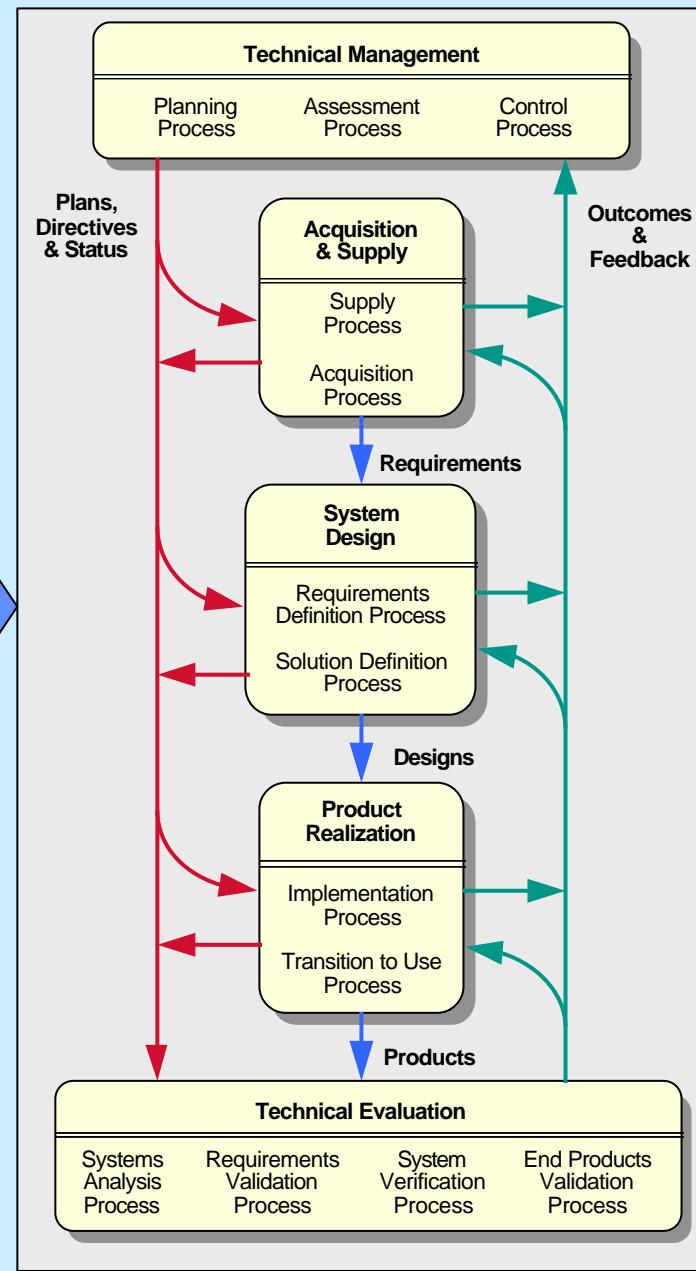
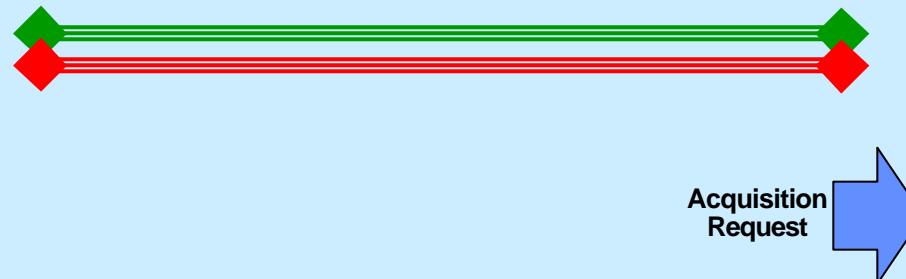
Réponse aux  
exigences des  
Processus retenus

- Norme EIA 632
- Autres normes associées

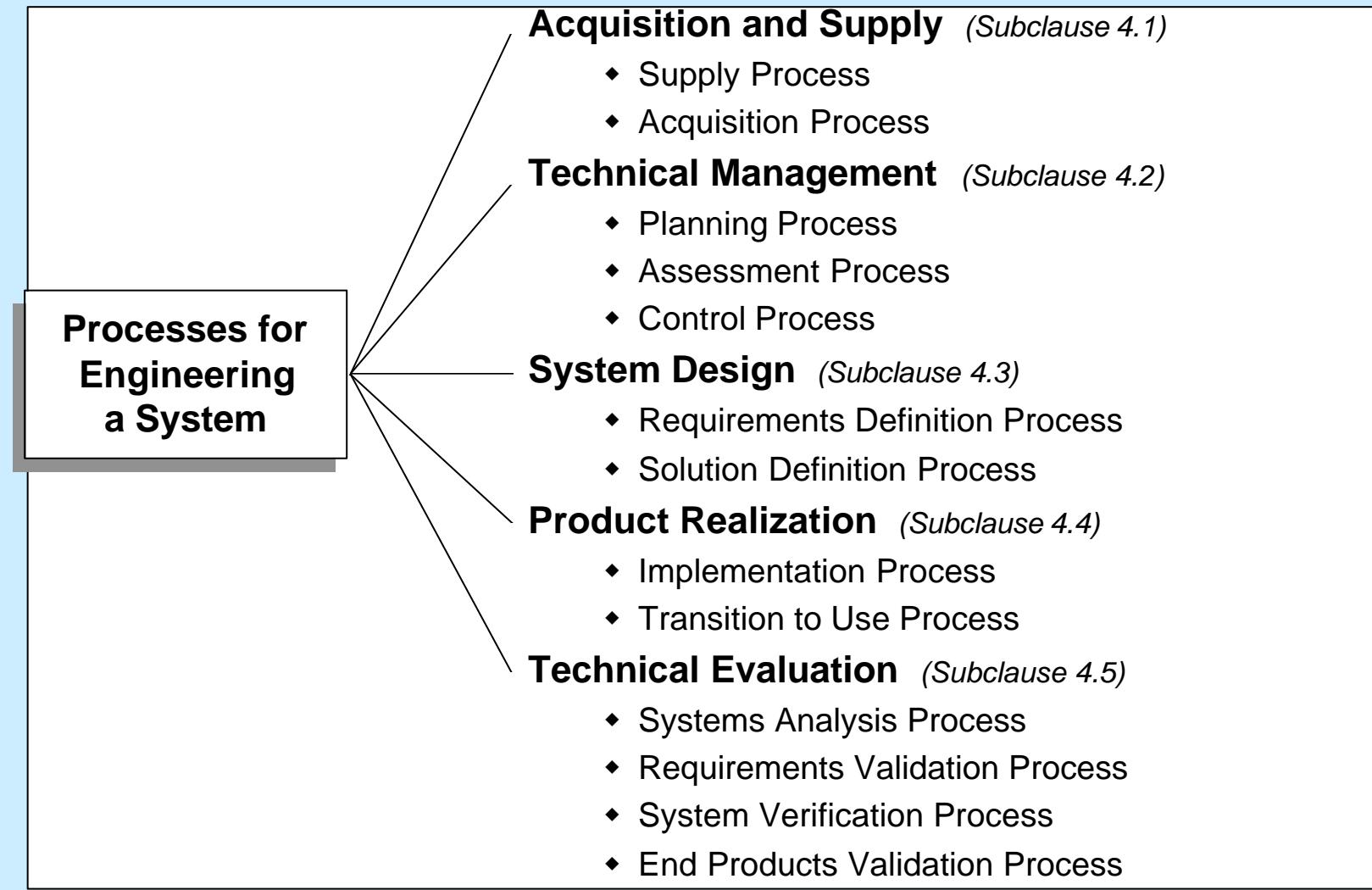
- Pratiques de l'entreprise
- Processus
- Méthodes et outils

- Plans et plannings projet
- Organigrammes des tâches

# Représentation actuelle du processus global de développement selon l'EIA 632



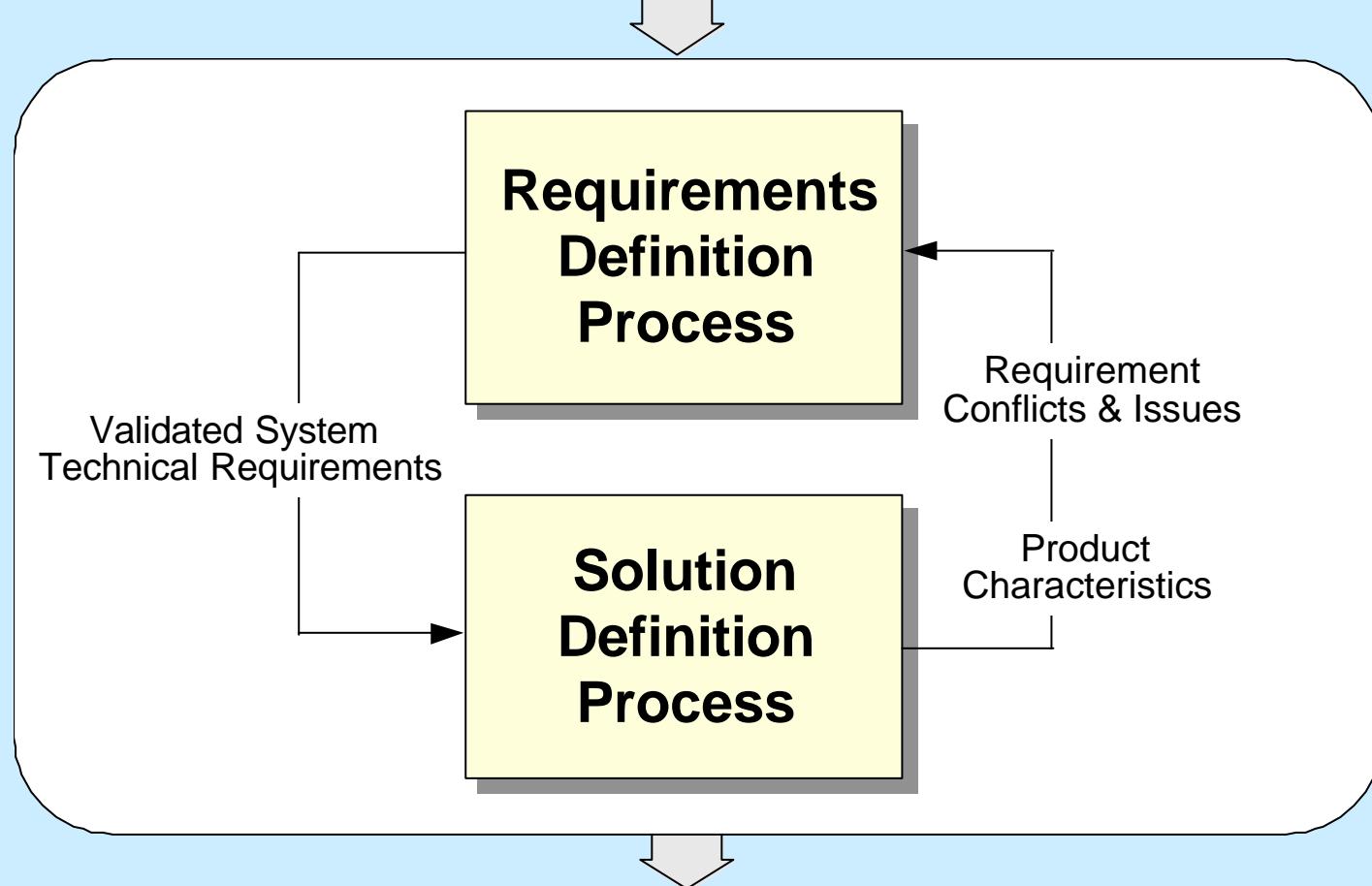
# Hiérarchie des Processus



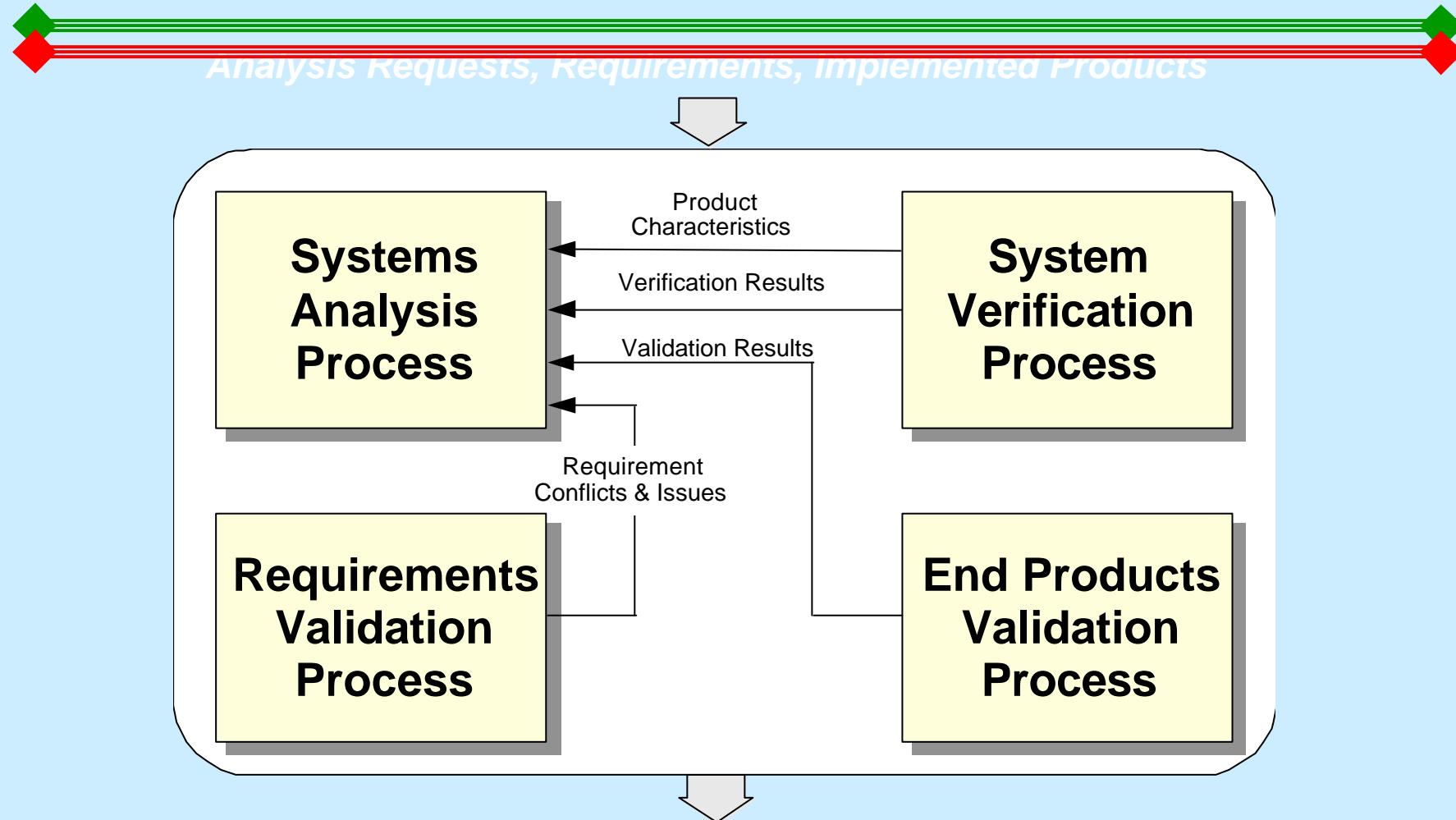
# Les Processus de l'EIA 632 : Conception du Système



*Acquirer and Other Stakeholder Requirements*



# Les Processus de l'EIA 632 : Evaluation Technique

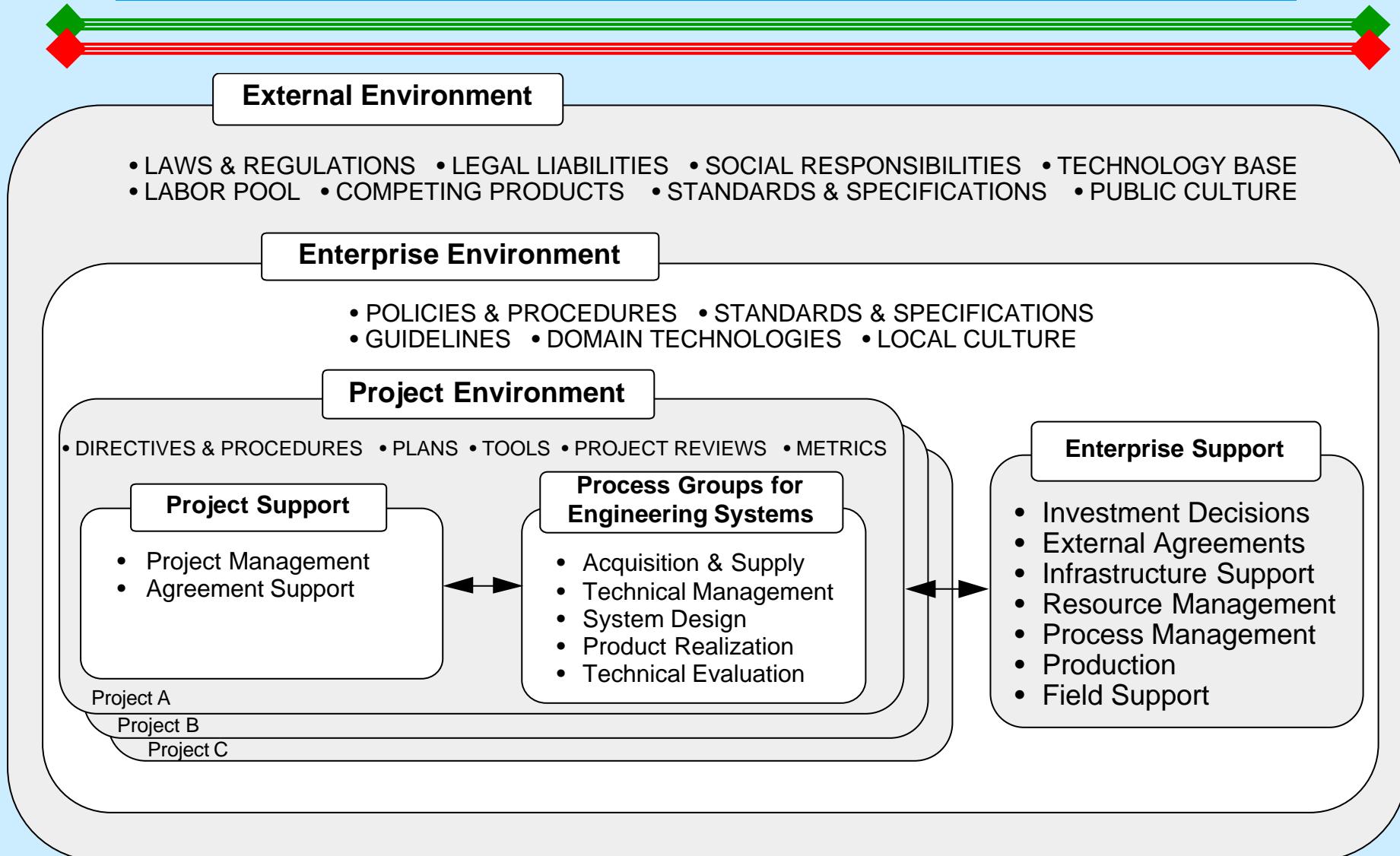


# Structure de l'EIA 632

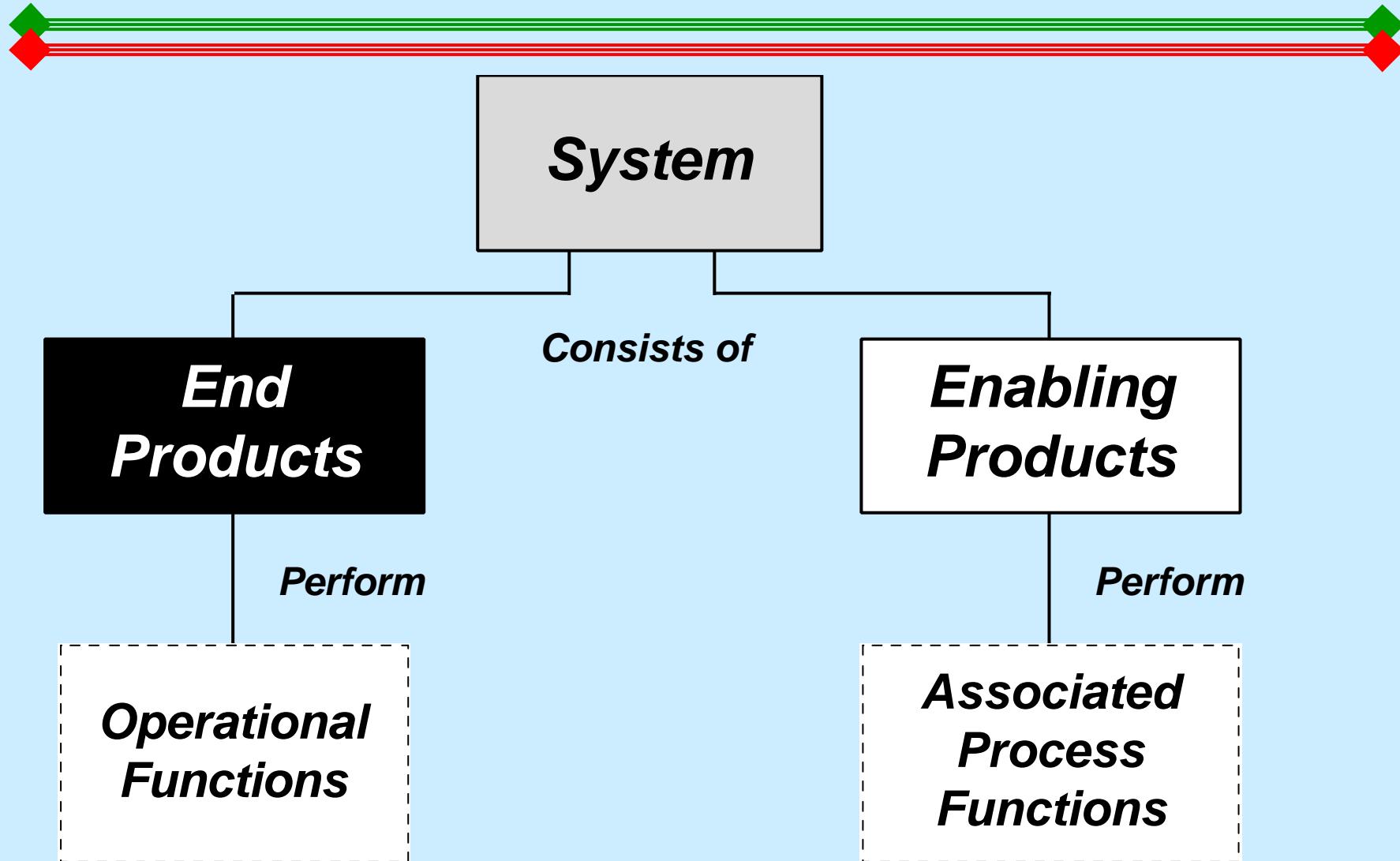


SUPPLY PROCESS REQUIREMENTS	REQUIREMENTS DEFINITION PROCESS REQUIREMENTS	SYSTEMS ANALYSIS PROCESS REQUIREMENTS
1—Product Supply		
<b>ACQUISITION PROCESS REQUIREMENTS</b>		
2—Product Acquisition	14—Acquirer Requirements	22—Effectiveness Analysis
3—Supplier Performance	15—Other Stakeholder Requirements	23—Tradeoff Analysis
<b>PLANNING PROCESS REQUIREMENTS</b>	16—System Technical Requirements	24—Risk Analysis
4—Process Implementation Strategy		
5—Technical Effort Definition		
6—Schedule and Organization	<b>SOLUTION DEFINITION PROCESS REQUIREMENTS</b>	
7—Technical Plans	17—Logical Solution Representations	
8—Work Directives	18—Physical Solution Representations	
<b>ASSESSMENT PROCESS REQUIREMENTS</b>	19—Specified Requirements	
9—Progress Against Plans and Schedules		
10—Progress Against Requirements	<b>IMPLEMENTATION PROCESS REQUIREMENTS</b>	
11—Technical Reviews	20—Implementation	
<b>CONTROL PROCESS REQUIREMENTS</b>		
12—Outcomes Management	<b>TRANSITION TO USE PROCESS REQUIREMENTS</b>	
13—Information Dissemination	21—Transition to Use	
		<b>END PRODUCTS VALIDATION PROCESS REQUIREMENTS</b>
		33—End Products Validation

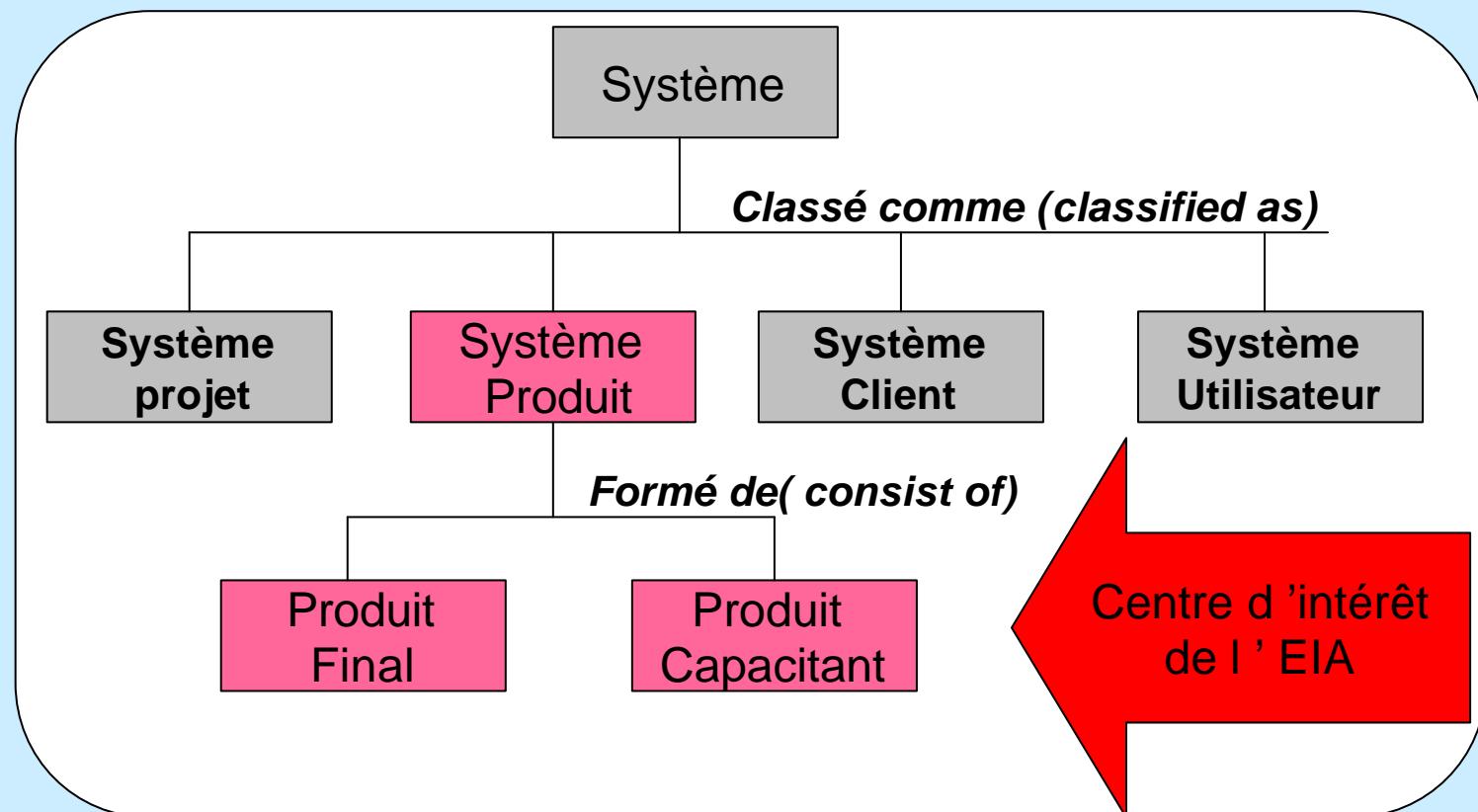
# Les Enveloppes des Environnements du Projet



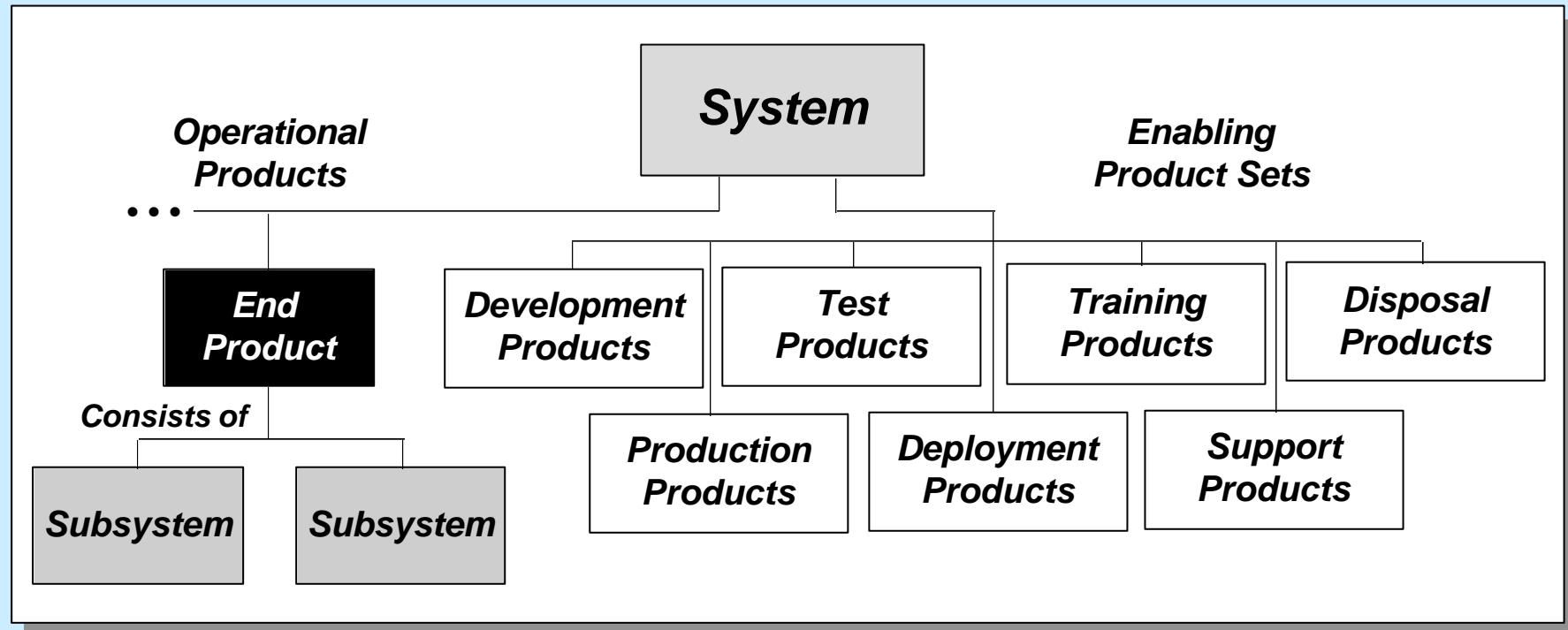
# Les Systèmes de l'EIA 632



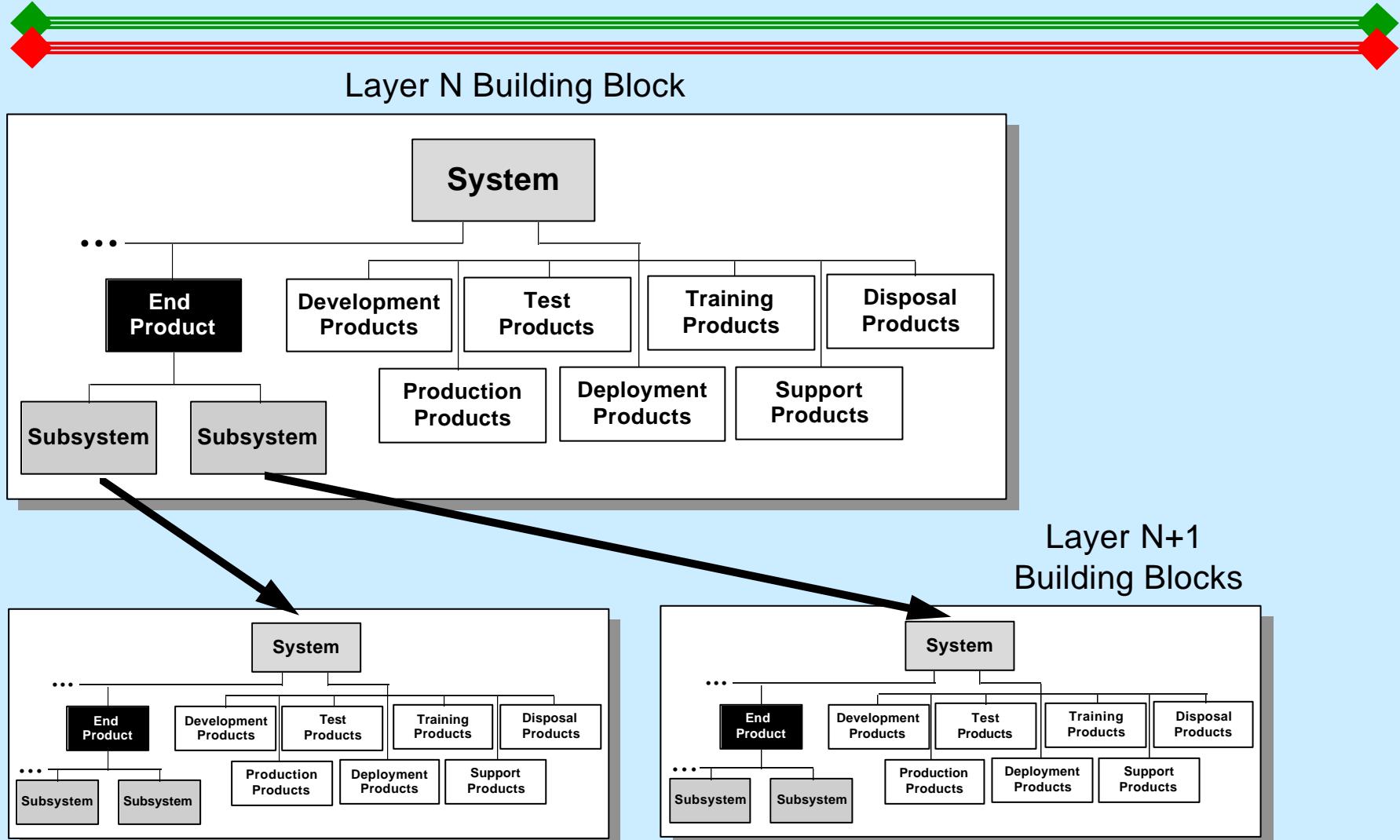
# Types de Systèmes de EIA 632



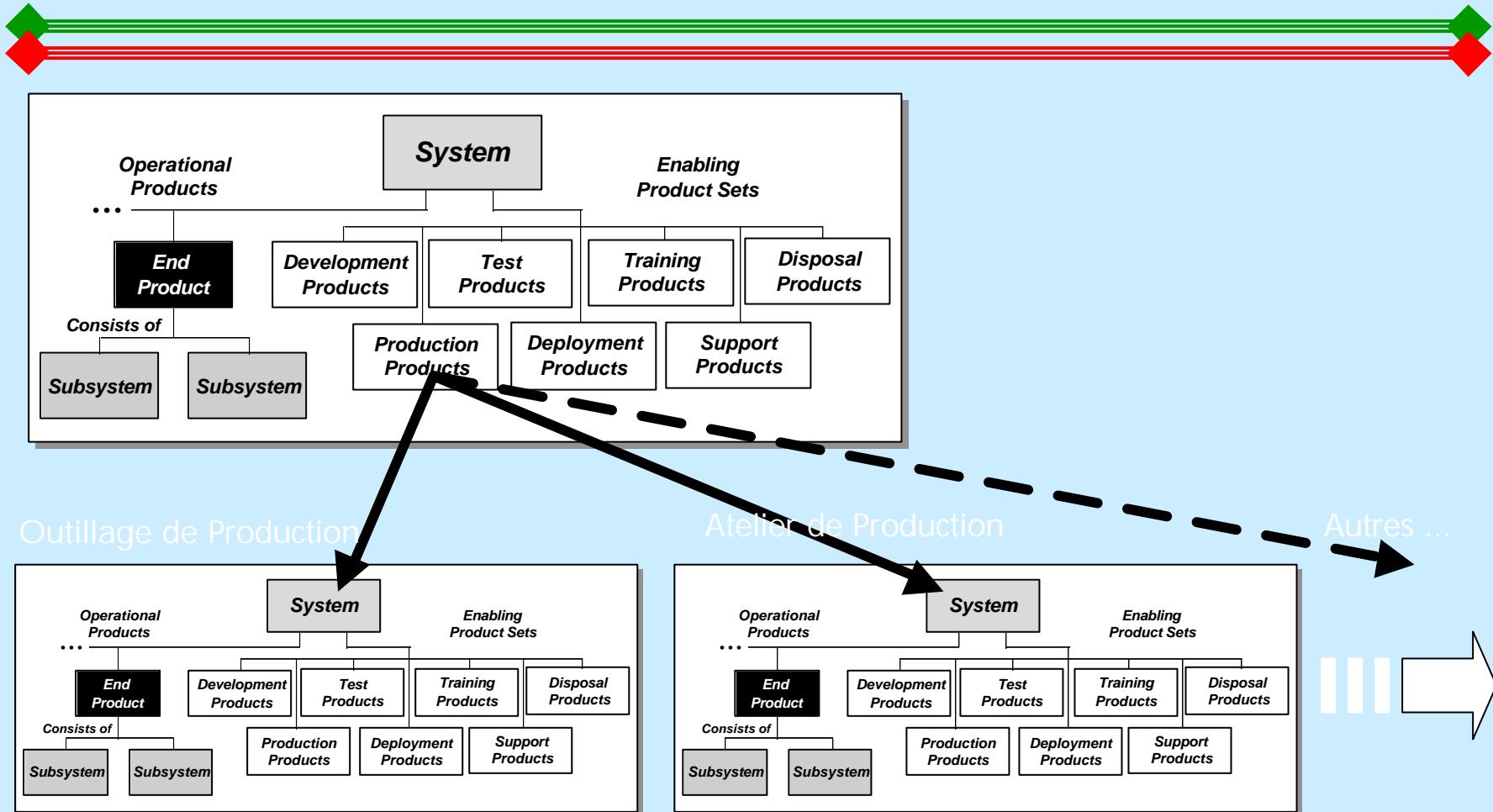
# Le Concept des Blocs de Construction



# Concept du Développement par Strates

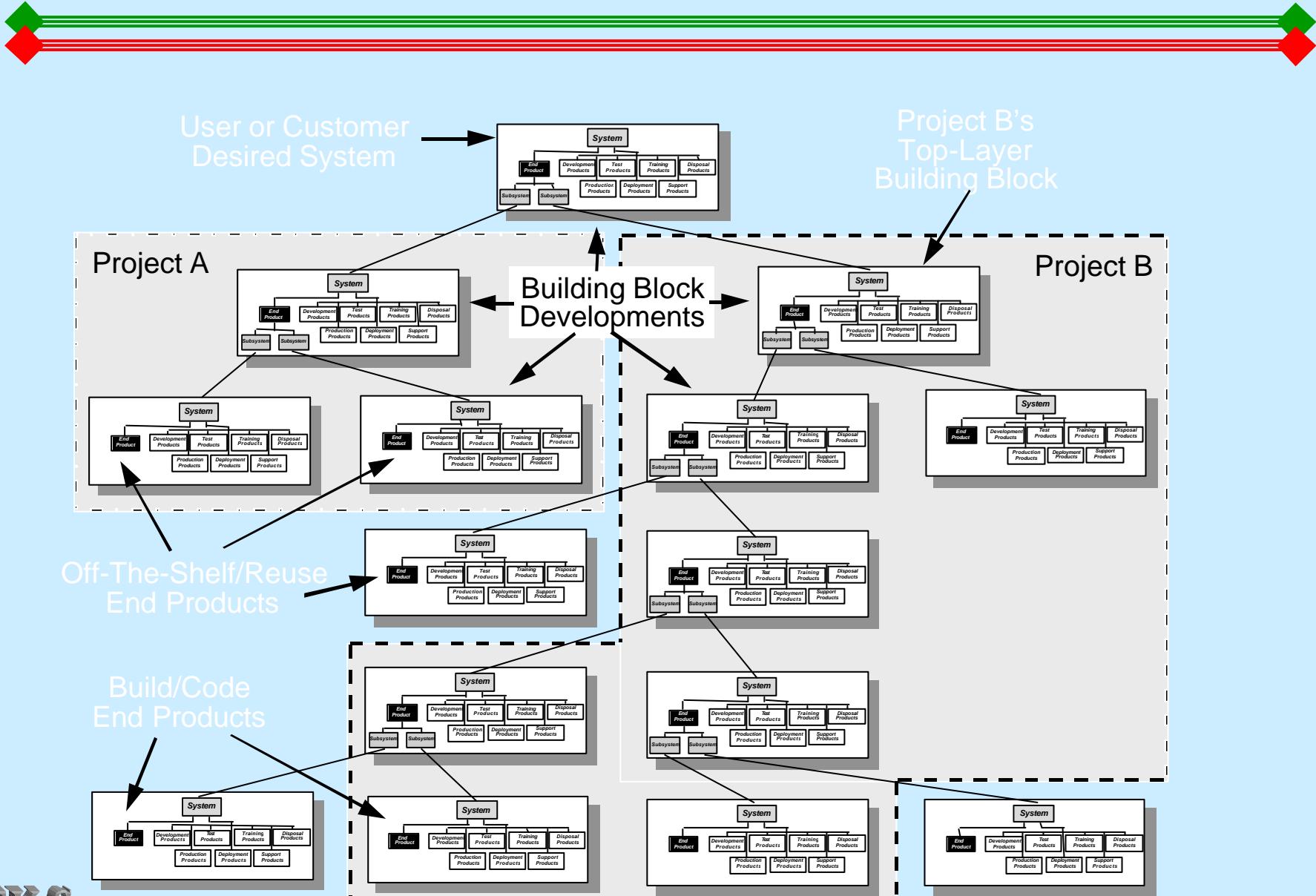


# Développement des « Produits Capacitants »

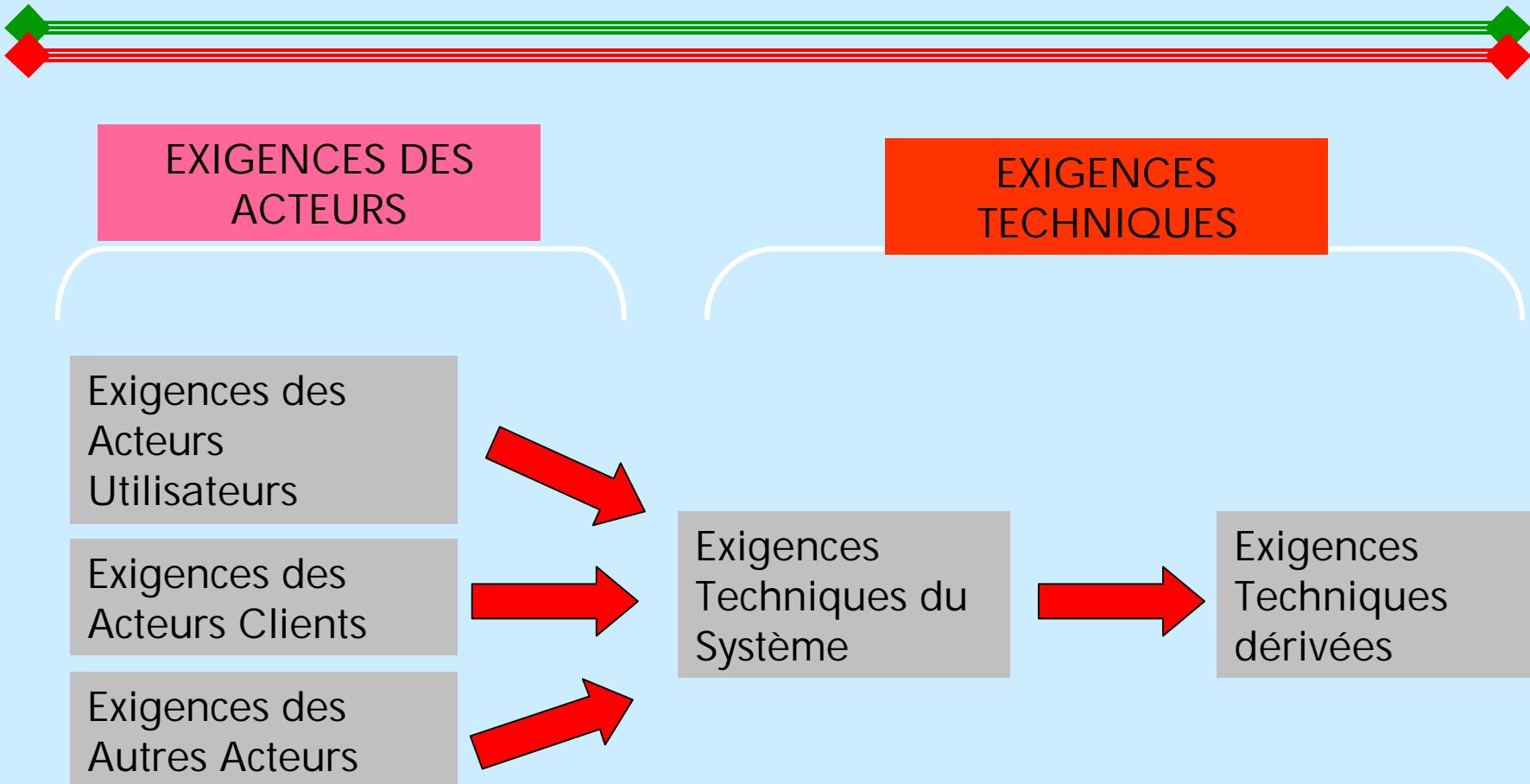


Autres « Produits Capacitants » à développer éventuellement:  
Procédures de fabrication, Personnel formé, Services (transports, logistique,...)

# Développement de Haut en Bas (top-down)



# Evolution dans l'Elaboration des Exigences

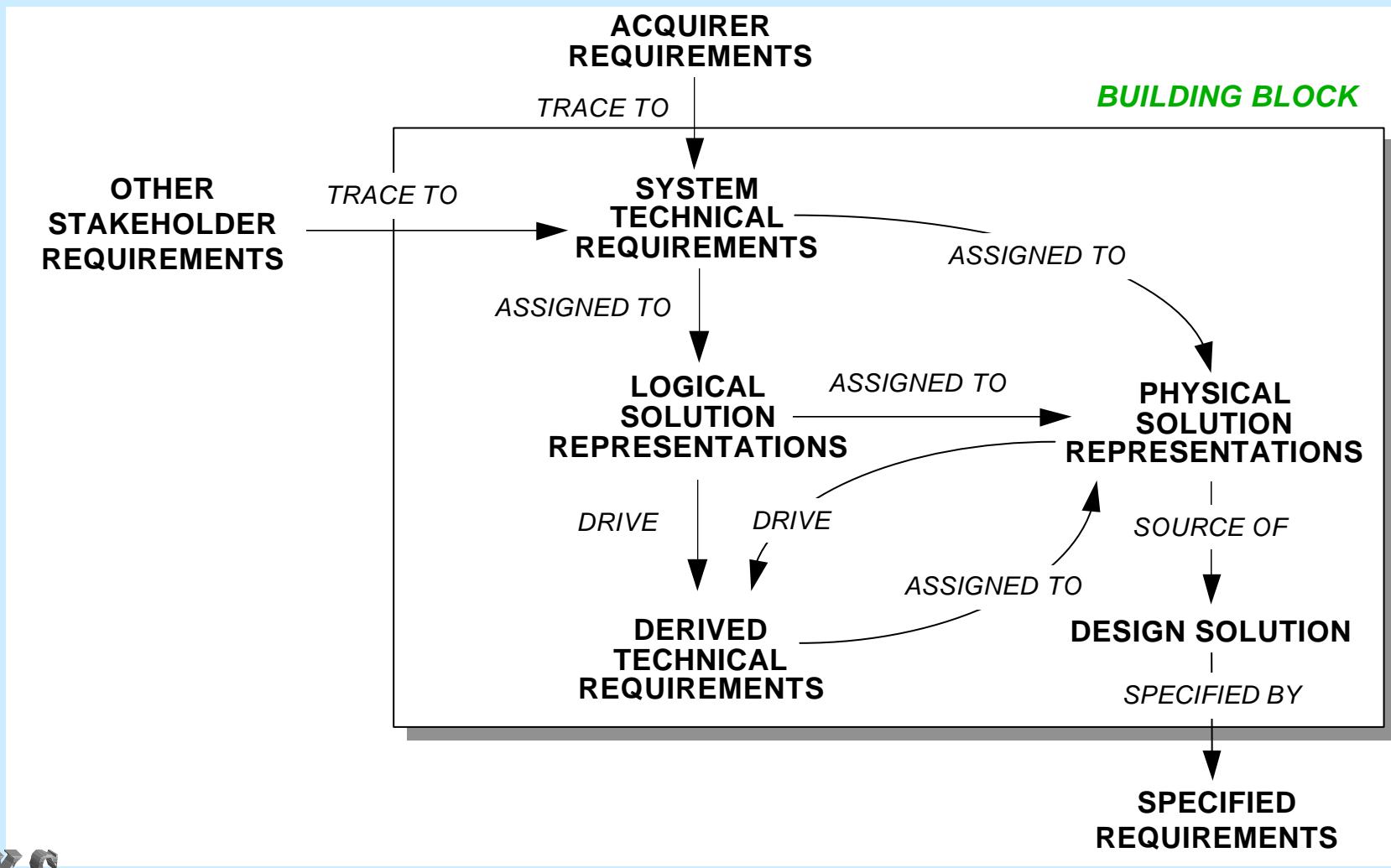


# Types d'Exigences

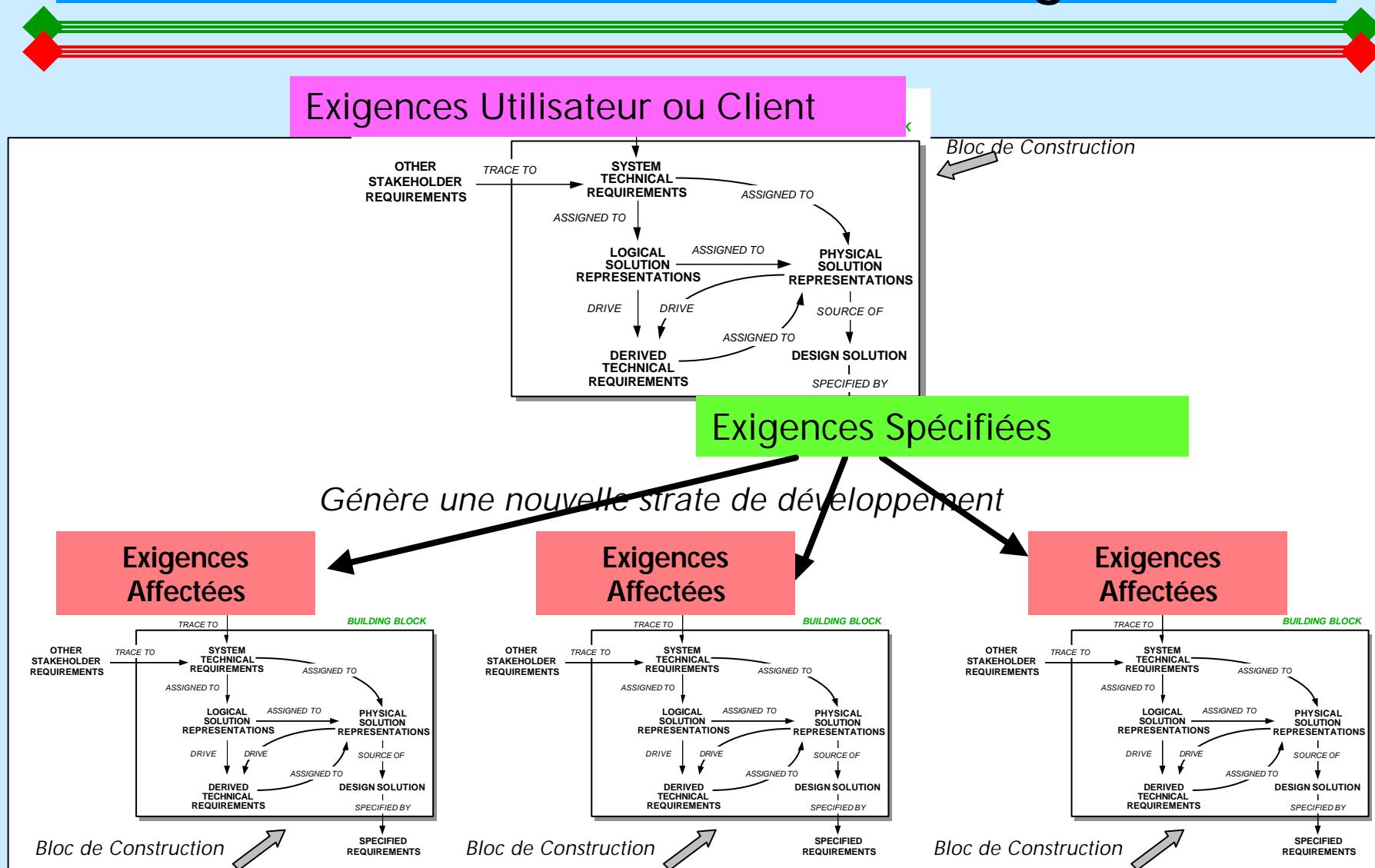


- **Exigences Fonctionnelles**
  - Que doit réaliser un élément
    - Comportement
    - Effet produit
    - Action ou service attendu
- **Exigences de Performances**
  - Selon quelle référence (mesurable) l 'élément doit il assurer sa fonction
    - **Combien de fois, à quelle fréquence, à quel niveau,....**
- **Exigences d 'Interfaces**
  - Conditions des interactions entre les éléments
    - **Physique, fonctionnelle, logique,....**

# Relations entre les Différentes Exigences



# Schéma de consolidation des Exigences



# Vérification et Validation

## • Vérification

- Vérifie la conformité en regard des exigences spécifiées
- « Le travail a-t-il été correctement exécuté ? »



Deux types

Qualification Produit & Procédés :

*Conformité complète avec la spécification  
Requalification nécessaire si reconception du produit*

*Requalification du processus si redémarrage du processus*

Acceptation du Produit :

*Conformité aux critères clés  
Contrôle unitaire ou sur échantillon  
Peut être fait avant expédition ou après installation*

## • Validation

- Vérifie la satisfaction des acteurs
- « Le travail exécuté est-il le travail correct ? »



Deux types

Validation des Exigences :

*Vérification de la traçabilité  
Certaines exigences ont-elles été sautées  
Avons-nous des exigences complémentaires*

Validation du Produit :

*Contrôle que les besoins et les attentes des acteurs ont été satisfaites*

## Exercice



Définir les exigences de maintenance d'une machine, véhicule ?

Définir les moyens de validation et/ou de vérification ?

## Exemple : Véhicule particulier



- Les exigences sont au niveau exploitant
- Parties prenantes
  - Constructeur : recommandations (manuel d'entretien)
  - autres parties prenantes : autres personnes ayant ce type de véhicule, garagiste (non recommandé !!)
  - Exigences liées au contexte d'utilisation
- La vérification se fait avec le garagiste et non avec le fournisseur (véhicule déjà fabriqué)
- La validation
  - Essai (type et durée)
  - Inspection visuelle

## Exemple : Motopompe



- Les exigences sont au niveau exploitant
- Parties prenantes
  - Constructeur : recommandations (manuel d'entretien)
  - autres parties prenantes : méca., élec.
- Exigences liées au contexte d'utilisation
- Exigences de performance : MTTR, MTBF
- La vérification : moyens définis service planning et méthodes
- La validation
  - Essai (type et durée)
  - Inspection visuelle